



Programme de formation - MFCA ISO 14051

Version	Date	Rédigé par	Contrôle externe	Modifications
V3	03/10/2018	SM	AB	AC

L'intitulé de la formation : MFCA - ISO 14051 cout complet des déchets

Les objectifs de la formation :

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Appliquer et maîtriser la norme ISO 14051
- Quantifier les flux et stocks de matières et identifier leurs coûts associés
- Améliorer la performance environnementale des entreprises
- Mettre en œuvre un diagnostic MFCA en entreprise

Le public visé :

Au sein des bureaux d'études ou des sociétés de service ou d'entreprises industrielles :

- Consultants en performance industrielle
- Consultants en réduction des coûts
- Techniciens BET
- Experts environnement / flux
- Chargés de mission en prévention des déchets

Les connaissances préalables requises :

- Posséder une expérience de diagnostic processus / flux
- Posséder une culture et une approche industrielle suffisante pour comprendre les enjeux et les exigences des différents flux industriels

L'organisation et le fonctionnement de la formation :

La durée recommandée	2 jours
Les horaires	9h-12h30 et 13h30- 17h30
Offert	La norme NF EN ISO 14051
Prix	1190 € HT

Le mode d'organisation pédagogique :

Cette formation peut être réalisée en intra ou en inter. Contactez-nous pour obtenir un devis.

La ou les sanctions de la formation :

Une attestation de stage sera délivrée à la fin de la formation.

Les moyens pédagogiques, techniques et d'encadrement mis en œuvre :

Moyens pédagogiques / Les plus pédagogiques	Exposés de cas concrets, cas pratiques contextualisés, travaux en groupes, présentation d'outils : méthodologie de calcul du coût complet des déchets sous format Excel, diagrammes de Sankey sur logiciel spécifique
Moyens techniques à disposition	Un modèle de classeur Excel MFCA sera utilisé comme fil rouge pendant la formation.
Moyens d'encadrement	Expert senior ayant mis en place la méthode MFCA auprès de plusieurs industriels de tout secteur d'activité et de toute taille.

Le dispositif de suivi et d'évaluation de la formation :

Le suivi	Une feuille de présence signée des stagiaires et du formateur par demi-journée.
Attestation de présence individuelle	Une attestation de présence individuelle est obligatoirement remise au stagiaire en fin de formation.
Appréciation des résultats	À la fin de la formation, un QCM en ligne est envoyé au stagiaire ainsi qu'une enquête de satisfaction à chaud, suivi une semaine après d'une enquête à froid. Un bilan d'application des compétences 6 mois après est également réalisé via un sondage en ligne.

Le contenu détaillé de la formation :

Contenu	<ol style="list-style-type: none">1 - Contexte en entreprise, périmètre et problématique des pertes matières et de tous les coûts associés. Au-delà de leur seul coût d'évacuation, les déchets sont à l'origine de coûts de production généralement non quantifiés par les entreprises.2 - Flux de matières premières sur présentation de cas industriels appliqués<ul style="list-style-type: none">■ Exemple d'une industrie de process■ Exemple d'une industrie agro-alimentaire3 - Comprendre les enjeux et les apports de la MFCA versus Comptabilité analytique classique : cibler les étapes du processus où les gains liés à la prévention et/ou à l'optimisation des déchets peuvent être les plus significatifs.4 - Comptabilité des flux de matières et coût complet<ul style="list-style-type: none">■ Identifier la structure des postes de coût des flux entrants (matières premières, consommables) et sortants (pertes et produits) dans un process industriel■ Le véritable « cout complet » comprend : coûts matières, coûts énergétiques, coûts système et coûts de gestion des déchets■ Connaître ce « coût complet », permet aux entreprises de mesurer la totalité des charges liées à la production de ses déchets et donc l'enjeu financier correspondant dans l'exploitation de son activité.5 - Mise en œuvre de la norme ISO 14051 : penser, démarrer, contrôler et agir
----------------	---

6 - Méthodologie d'audit MFCA suivant la norme ISO 14051 et mise en application :

- Choix du périmètre
- Recrutement de l'équipe pluridisciplinaire
- Cartographie des procédés
- Inventaires des déchets et des coûts énergétiques et systèmes (main d'œuvre, maintenance, amortissement, etc.)
- Quantification des flux de matières en unité monétaire
- Représentation graphique (diagramme de Sankey)
- Construction du rapport de diagnostic
- Outils pour construire un plan d'amélioration et assurer la mise en place des actions

* MFCA : *Material Flow Cost Accounting*